



# شکست

## مقدمه‌ای برای شکست‌های بعد

**دیوار صوتی**  
وقتی سرعت هواپیما بیش از سرعت صوت شود، پدیده شکست دیوار صوتی اتفاق می‌افتد و صدای بلندی تولید می‌شود. شکست دیوار صوتی اولین بار در ۱۴ اکتبر ۱۹۴۷ و به وسیله چاک بیگ، خلبان نیروی هوایی آمریکا با هواپیمای X-۱ اتفاق افتاد. البته این پدیده به چگالی و رطوبت هوا نیز بستگی دارد....  
بی خیال اولین لغت چشمم را می‌بندم

نازنین بودی / من شکست عشقی خوردم و موفق نشدم. فقط همین را می‌توانم بگویم. دیوار رانگاه می‌کنم، ترک‌هایش را می‌بینم. چشمم به روزنامه می‌افتد، نمودار بالا، پایین، بورس و ... فکر و خیال‌های بد از سرم بیرون نمی‌رond. می‌روم سراغ کتاب‌ها تا حواسم را از اتفاقات نامید کننده به لغت‌های کشدار و یکنواخت کتاب پرت کنم. کتاب «دست به دهان» جلویم است؛ گاه‌شمار شکست‌های نخستین پل استرنویسنده کتاب سه‌گانه نیویورک. حوصله نصیحت ندارم. «دست به دهان» را می‌بندم و می‌روم سراغ کتاب‌های دیگر. از میان تمام کتاب‌ها دایره‌المعارف تنها گزینه‌ای است که از دایرة انتخاب محدود نمی‌شود، شاید به خاطر اینکه عکس‌های بیشتری دارد! چشمم را می‌بندم و مدل گرفتن فال حافظ، انگشتمن را روی صفحات کتاب می‌کشم. کتاب باز می‌شود و حرف «د» و لغت «دیوار صوتی» می‌آید.

## چرا پیروزی اولین عامل توقف است؟

تا پوز رقیب را به خاک بمالیم. سینماگران هم به این موضوع واقفاند. چه داستانی بهتر از قصه قهرمانی که شکست می‌خورد و فرو می‌ریزد، و ققتوس‌وار از خاکسترها جنازه‌اش دوباره متولد می‌شود و سییر نیمه کاره گذشته‌اش را به پایان می‌برد؟ سینما پر است از فیلم‌هایی که در آن‌ها قهرمان شکست خورده و داغان در پایان پیروز می‌شود. این چیزی است که مخاطب انتظار دارد. هیچ کس دلش نمی‌خواهد راکی را در پایان فیلم ناک اوت شده ببیند، یا والای نتواند گیاه را نجات دهد. چه کسی می‌خواهد آخر فیلم برخورد دنیاها جوری تمام شود که فضایی‌ها پیروز شوند و زمین را نابود کنند؟! قهرمان‌ها همیشه به هر جان کنندی که هست پیروز میدان‌اند. بیایید آسیب‌شناسی کنیم و ببینیم چه چیزی باعث می‌شود ضد قهرمان شکست بخورد.

کالین در بندیان / می‌گویند «خوششانسی یک نفر یعنی بدشانسی برای نفر دیگر». با کمی تصرف می‌شود به این نتیجه رسید: «پیروزی یک نفر شکست برای نفر مقابل است». از شرکت‌کنندگان بحث‌های داغ داخل میهمانی‌ها تا بازی مار و پله و رقابت‌های جهانی و جنگ‌ها و درگیری‌های بین ملت‌ها، همه در انتهای دو گروه به جا می‌گذارند: گروهی برند و سریلنند که به سمت افق حرکت می‌کنند و گروه دیگری شکست خورده و سرافکنده که به گوشاه‌ای تاریک می‌روند و گریه می‌کنند. اکثر ما با اینکه تا به حال طعم شکستی بزرگ را که زندگی مان را به کلی تغییر بدهد، نچشیده‌ایم، ولی حداقل می‌توانیم بگوییم که با حسِ حرص بعد از شکست آشناییم.

حسی که باعث می‌شود دست روی زانو بگذاریم و بلند شویم، دمبل بزنیم، درس بخوانیم، رژیم لاغری بگیریم و هزار کار دیگر

واقع نور پس از عبور از این کریستال به دو جهت تابیده می‌شود و با توجه به نورهای تابیده شده، با میزان شکسته متفاوت بازتاب داده می‌شود. از این خاصیت بلور کلستی در ساخت فیلم و برای کاهش نور چراغ اتومبیل‌ها استفاده می‌کنند.

شکست صوتی، شکست الکتریکی، شکست نور... باور نکردنی بود که هیچ کدام از شکست‌های طبیعی جهان بد نبودند. حتی شکستن لایه‌های زمین با ایجاد زلزله باعث جلوگیری از انفجار می‌شود.

بلورهایی که از بچگی عاشقانش بودم، نه یک بار، بلکه لاقل دو بار در مدت حیاتشان شکست‌خورده بودند و من داشتم گوشة اتفاق غصه شکست عشقی ام را می‌خوردم... کتاب‌های زیادی در کتابخانه‌ام وجود دارند. هر کدام به یک نحو به پیروزی و شکست پرداخته‌اند، اما راستش کسی که دلش گرفته و بغض تا سگ‌گلوبیش آمده از این کتاب‌ها خوش نمی‌اید.

دانیل کریستن را فقط به همین خاطر دوست داشتم؛ به این دلیل که دانیل کریستن با توضیح همان چهار لغت توانست چهل جور مدرک جلوی چشم بگذارد تا باور کنم، شکست از الزامات طبیعت است و انسان - اگر یک موجود طبیعی باشد - طبیعی است در هر سنی به هر دلیلی شکست بخورد....

شیوه این شکست چنین است که اگر به یک مدار الکتریکی، بیش از حد ولتاژ اعمال شود، مدار از کار می‌افتد و ممکن است بر اثر همین اعمال زیاد ولتاژ به یک دی‌الکتریک، به‌طور ناگهانی تخلیه الکتریکی صورت گیرد...

به آخرین باری که زیر رعد و برق راه می‌رفتم فکر می‌کردم، بر عکس همیشه نترسیدم. آن صدای وحشتناک که آمد، یک لحظه تمام تنم لرزید. اما به راه رفتنم ادامه دادم و حتی سرم را بالا نیاوردم تا به آسمان بد و بیراه بگویم احتمالاً قیافه‌ام شبهه کاراکترهای اصلی سریال «هشدار برای کبرا یازده» شده بود؛ وقتی دست‌ها را به اندازه عرض شانه باز کرده‌اند و از دل آتش بیرون می‌آیند! آخرین باری که از رعد و برق نترسیدم، اولین باری بود که از خاکستر نشدن خودم احساس قدرت کردم ...



و دوباره تفأله دایره‌المعارف می‌زنم، لغت «صاعقه» می‌آید.

#### شکست دوغانه

فرض کنید وقتی با یک «بلور» کلمات روی یک کاغذ را مشاهده می‌کنیم، دو تصویر ببینیم. انگار کلمات سایه داشته باشند. به این خاصیت «دو شکستی» می‌گویند. بلور کلستی دارای خاصیت دو شکستی است. این خاصیت اولین بار در قرن ۱۷ توسط بارتولینوس کشف شد. در

#### صاعقه

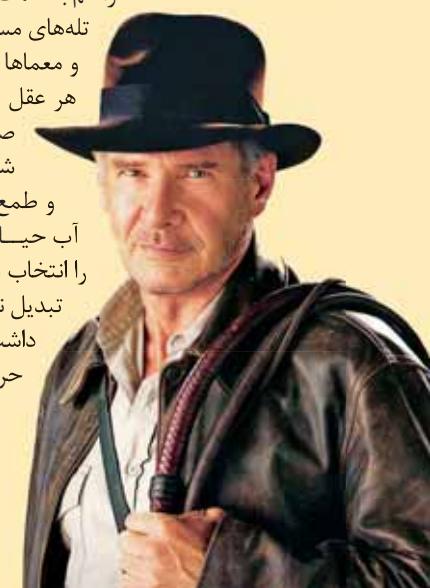
گاهی بر اثر تخلیه ناگهانی الکتریکی در هوا که ناشی از ازدیاد ولتاژ الکتریکی است، «صاعقه» پدید می‌آید. به این پدیده «شکست الکتریکی» نیز می‌گویند. شکست الکتریکی را در رساناها، مواد عایق، و نیمه‌هادی‌ها مشاهده می‌کنیم.

### ۲ بین ستاره‌ای دکتر من

شخصیت منفی فیلم نولان، دکتر من، عجول ترین دانشمندی است که دیده‌ام. آن همه سال تک و تنها توی سیاره‌های خالی از سکنه و امکان حیات زندگی کرد. آن همه سال منتظر بود، آن همه سال به خواب مصنوعی فرو رفت و صبر کرد. آن وقت آخر کار وقتی که همه برگ‌های برندۀ رادر دست داشت، منفجر شد. می‌پرسید چرا؟ چون عجله کرد. دکتر من اگر کمی، فقط کمی صبر می‌کرد، یک نفس عمیق می‌کشید و درست فکر می‌کرد. قطعاً پایان فیلم جور دیگری تمام می‌شد. درست است که زنده ماندنش به قیمت نابودی بشریت تمام می‌شد، اما حداقل زنده می‌ماند...

### ۱ ایندیانا جونز و آخرین جنگ صلیبی والتر داناؤان

فرض کنید شما والتر داناؤان باشید، در آخر فیلم و پدر ایندیانا جونز را که شکمش را با گلوله شکافت‌هاید، گروگان دارید. تفنگان را هم به سمت خود ایندیانا نشانه رفته‌اید. همه تله‌های مسیر را هم به کمک او گذرانده‌اید و معماها را حل کرده‌اید. با این شرایط هر عقل سلیمی می‌گوید برنده بیندان و صاحب جام مقدس و آب حیات شما هستید. اما امان از حرص و طمع والتر داناؤان اگر کمتر برای آب حیات حرص می‌زد و عاقلانه جام را انتخاب می‌کرد، الان نه تنها به اسکلت تبدیل نشده بود، بلکه زندگی جاوید هم داشت. پس یادتان باشد آخر مسیر حرص نزنید!



## غولهای که قلنچشان شکست

زهرا فرنیا / این جمله را که شکست مقدمه پیروزی است، همه ما هر روز هزاران بار می‌شنویم، اما بیایید از یک زاویه دیگر به داستان نگاهی بیندازیم. بسیاری از شکست‌ها اثرات جبران‌ناپذیری به بار آورده‌اند و پس از آن از بسیاری از افراد، شرکت‌ها و طرح‌ها، هیچ‌چیز به جز داستان شکستشان باقی نمانده است... قرار نیست ته دلتان را خالی کنیم، اما این چند خط را بخوانید تا دستان بباید که فاجعه یک تجدیدی آوردن به هیچ‌وجه قابل مقایسه با شکست غولهای دنیا که یک شب به کتلت تبدیل شدند، نیست. آنچه در این صفحه خواهد خواند، ترجمه‌های جسته گریخته از یک سری سایت است که بدجایی مردم را در ویترین گذاشته‌اند تا آینه‌بر عربت شود!



در سینمای جهان کمپانی‌های فراوانی وجود دارند که تهیه‌کنندگی فیلم‌ها و سریال‌ها را بر عهده می‌گیرند؛ مانند «کمپانی دیزنی» (که خود والت دیزنی سازنده این کمپانی، پس از شکست‌های پیشینش، این کمپانی را تأسیس کرد و از نمونه‌های درخشان موفقیت است). معمولاً اگر فیلمی توسط کمپانی دیزنی ساخته شود، در هفتة اول فروش، کل هزینه‌های ساخت و تبلیغات را به سرمایه‌گذار برمی‌گرداند، اما برای «مریخ مادرانش رانیز دارد» (Mars Needs Moms) این انفاق نیفتداد. هزینه ساخت و بازاریابی این انیمیشن فضایی با موضوع خانواده ۱۵۰ میلیون دلار براورد شده بود که تنها ۳۹ میلیون دلار فروش کرد و شکست بی سابقه‌ای را برای کمپانی دیزنی رقم زد. «جزیره کات تروت» نیز فیلمی بود که با همکاری فرانسه، آلمان و امریکا توسط کمپانی معروف «مترو گلدن مایر»، خالق تام و جری، ساخته شد. فیلمی که با هزینه حدود ۱۰۰ میلیون دلار تنها ۲۰ میلیون دلار فروش کرد و آغازی برای ورود این کمپانی به بحران مالی بود.

### شکست غولهای فیلم‌سازی

#### I

### ۱۲ والای أتو رایانه مرکزی سفینه



اگر لقب با احساس‌ترین شخصیت تاریخ را به والای ندهیم، در حقش اححاف شده است. والای یکی از مهربان‌ترین و معصوم‌ترین شخصیت‌هایی است که دیده‌ام. با همه راحت دوست می‌شود و با مهربانی بی‌منتش در دل همه جا باز می‌کند. در مقابل اتو را نگاه کنید که با منطقی مردود و رفتاری خالی از هر گونه احساس، سعی می‌کند دستوراتی را که مدت‌ها قبل گرفته است، اجرا کند. رایانه مرکزی سفینه اگر کمی مهربانی یاد می‌گرفت و چند دوست برای خودش پیدا می‌کرد، شاید می‌توانست پیروز میدان باشد؛ افسوس که دوستی نداشت.

### گنجفو پاندا یک تایلانگ

یکی از دوستان عاقله می‌گفت: «پیروزی مقدمه‌ای است بر شکست». کسی که هی پیروز شود و هی پیروز شود و باد به غبغم بیندازد، آخر به جایی می‌رسد که غبغمش آن قدر پف می‌کند که می‌ترکد و کار دستش می‌دهد. تایلانگ هم نمونه خوبی از این دسته از آدمهایست. هم گنجفو هم هیکل ورزشکاری تری از پو داشت، هم گنجفو را بهتر بلد بود، هم پنجه‌های تیزتری داشت. اینکه چرا شکست خورد، به این برمی‌گردد که ایشان از فرط غرور اصلاً احتمال نمی‌داد که پو فن انگشت موشی را بلد باشد. این شد که انگشت کوچکش را بی دفاع رها کرد و همان مقدمه شکستش را چید. پس هیچ وقت مغورو نشودید. حریف را هم دست کم نگیرید. یک وقت دیدید یک پاندا ضربه فنی تان کردا

#### ۱۳



### V نجات غول در مرحله آخر!

شکست‌هایی نیز وجود داشته‌اند که به سرعت برایشان جایگزین پیدا شد و بسیار سریع جلوی ضرر شان را گرفتند. نظیر «سیستم عامل ویستا» که قرار بود جایگزین «ویندوز XP» شود، اما بسیار حجمی و پراز باگ بود. به همین خاطر نه تنها از آن استقبال نشد، بلکه خریداران از «شرکت مایکروسافت» به خاطر این دروغ بزرگ شکایت کردند. اما مدتی بعد شرکت مایکروسافت ویندوز هفت را معرفی کرد که به یکی از موفق ترین سیستم عامل‌های جهان تبدیل شد. همچنین اگر فیلم استیوجابر را دیده باشید، متوجه ورشکستگی‌ها و مشکلات مالی پی‌درپی «شرکت اپل» شده‌اید. زمانی شرکت اپل در رقابت با مایکروسافت هیچ چیز برای گفتن نداشت، اما با ایده‌های جدیدش برای مقطوعی به موفق ترین کمپانی غرب تبدیل شد.



# Microsoft

V



### III شکست غول‌های پروژه فضایی مدارگرد

آب و هوای مریخ پروره فضایی «مدار گرد آب و هوای مریخ» (Mars Climate Orbiter)

در سال ۱۹۹۸ با هدف تحقیق روی سیاره مریخ طراحی و اجرا شد. این پروژه به طور کلی حدود ۲۰۰ میلیون دلار خرج داشت، اما مدتی پس از ارسال، در فضا ناپدید شد. علت این ناپدید شدن، ضعف در سیستم جهت‌یابی بود؛ اشتباہی کوچک اما در ابعاد بزرگ. ضعف آن به دلیل اشتباہ در اندازه‌گیری گزارش شد که براساس سیستم امپریال (مايل بر ثانية) تنظیم شده بود. آن هم در صورتی که اکثر محاسبات علمی بر اساس سیستم متريک است. البته این شکست و بسیاری دیگر از شکست‌های علمی موجب می‌شوند که دانشمندان یک اشتباه را تکرار نکنند و از این جهت مفید است، اما سال‌ها تلاش و هزینه را بر باد داد.

پس همان‌طور که می‌بینید، شکست‌ها همیشه لزوماً خوب یا لزوماً بد نیستند. در مواقعي انسان را بی‌باکتر می‌کنند و باعث می‌شوند فکرهای جدیدی به سرشن بزنند. گاهی عامل موفقیت‌های بزرگ دیگران می‌شوند و گاهی هم افراد را به افسرده‌گی و گوشته‌گیری می‌کشانند. هیچ‌کدام از آدمهای دنیا همیشه برندۀ نبوده‌اند. پس درست باختن را یاد بگیریم....

شکست یک نرم‌افزار غول (sabre)، سیستم «سابر»، نرم‌افزاری که به وسیله آن پروازهای «شرکت هوایپیمایی امریکن ایرلاینز» به صورت اینترنتی رزرو می‌شد و اطلاعات تمام پروازهای این شرکت در آن قرار داشت، به مدت یک‌هزار باگ نرم‌افزاری از دسترس مسافران و کاربران ایرلاین خارج شد. این اتفاق باعث شد، ۴۰۰ پرواز این خط هوایی لغو شود. مدتی بعد به خاطر همین مشکل، امریکن ایرلاینز اعلام ورشکستگی کرد و با «یواس ایرلاین» (Us airlines) ادغام شد. از سیستم سابر در چندین ایرلاین دیگر هم استفاده می‌شد، اما این مشکل در هیچ‌یک دیده نشد.



### IV هری‌پاتر لرد ولدمورت

می‌گویند آدم عاقل از یک سوراخ دو بار گزیده نمی‌شود، ولی انگار «اسمش رو نبر» را نباید جزو دسته عاقلان به حساب بیاوریم. با اینکه یک بار «لرد تاریکی» شد و دید که آخر و عاقبت ندارد و سرنوشت چطور با ستمکاران تا می‌کند و چگونه فقط با یک طلسم ساده نابود شد، باز هم برایش درس عبرت نشد. وقتی که سلامتی‌اش را به دست آورد، باز هم دنبال همان کار و به همان روش قبلی رفت. لرد ولدمورت اگر کمی عقل داشت، با آن همه جادویی که بلد بود، یک مدرسهٔ غیرانتفاعی جادوگری می‌زد بغل دست هاگوارتر، آن وقت شاگردهای هاگوارتز همه می‌رفتند آنجا و دامبلدور ورشکست می‌شد و خودش هم به نان و نوابی می‌رسید. اما او به همان روش قبلی ادامه داد و باز هم پکید.

حداقل اگر می‌خواهید کاری که در آن شکست خورده‌اید را دوباره امتحان کنید، از روش‌های جدیدتر استفاده کنید!

